

## 行政院 函

機關地址：10058臺北市中正區忠孝東路1段1號  
聯絡方式：張翠芳 02-27718121#1615

受文者：財政部國有財產署

發文日期：中華民國104年3月31日  
發文字號：院授財產公字第10435003630號  
速別：普通件  
密等及解密條件或保密期限：  
附件：如主旨

主旨：檢送「國有土地清理活化督導小組」第19次會議紀錄，  
請查照。

正本：財政部張部長盛和、內政部林常務次長慈玲、國防部劉副部長震武、教育部林常務次長淑真、法務部吳政務次長陳鑾、經濟部楊常務次長偉甫、交通部范常務次長植谷、科技部陳常務次長德新、國家發展委員會黃副主任委員萬翔、行政院主計總處陳副主計長瑞敏、國軍退除役官兵輔導委員會金副主任委員筱輝、行政院農業委員會王副主任委員政騰、行政院公共工程委員會鄧副主任委員民治

副本：行政院財政主計金融處、行政院外交國防法務處、行政院交通環境資源處、行政院經濟能源農業處、國防部、交通部、經濟部、經濟部國營事業委員會、台灣糖業股份有限公司、中華郵政股份有限公司、財政部張政務次長璠、財政部國有財產署(均含附件)

國有土地清理活化督導小組第 19 次會議紀錄

一、時間：104 年 3 月 18 日(星期三)上午 9 時 30 分

二、地點：本院 2 樓第 1 會議室

三、主持人：杜政務委員紫軍

記錄：張翠芳

四、出、列席人員：詳簽到表

五、會議結論：

(一)確認上次會議紀錄。

(二)歷次會議決議事項辦理情形：

洽悉，除編號 17-3 及 17-4 繼續列管外，其餘同意解除列管，請列管事項之部會繼續推動。

(三)台灣糖業股份有限公司(以下簡稱台糖公司)提報「台灣糖業股份有限公司土地活化辦理情形」

1、洽悉。

2、台糖公司 24 處停閉廠區，部分已結合觀光工廠、旅宿、糖廠鐵道、生態或文創產業等進行多元開發，成效良好，其他停閉廠區之規劃利用可參考成功經驗，順應區域市場需求調整活化方式，並積極與地方政府合作(例如結合地方慶典活動等)，創造營收。

3、103 年資產活化之收益較過去 3 年略為成長，惟台糖公司停閉廠區及閒置土地數量仍多，請經濟部持續督導清查盤點，本企業化思維、市場思考，區別土地活化之優先順序，檢討台糖公司土地開發業務之組織架構及經營活化策略，結合資訊系統開創商機。

- 4、部分土地於辦理都市計畫使用分區變更時，地方政府要求未盡合理之開發條件及限制，請經濟部邀內政部及財政部共同協助研擬對策，以利與地方政府協商處理方案，必要時，可提案送財政部「國有土地都市計畫變更回饋協調專案小組」協處。

(四)中華郵政股份有限公司(以下簡稱郵政公司)提報「中華郵政股份有限公司房地資產活化運用情形」

- 1、洽悉。
- 2、郵政公司訂定房地清(巡)查計畫，確保資產不被占用，並訂有短、中、長期資產活化計畫等積極推動資產活化，在缺乏大面積可開發土地下，近 10 年活化績效逐年上揚，值得各機關及國營事業效法。
- 3、有關郵政公司持有之機關、郵政用地於辦理都市計畫變更所遭遇之問題，請交通部邀內政部及財政部共同協助研擬對策，以利與地方政府協商處理方案，必要時，可提案送財政部「國有土地都市計畫變更回饋協調專案小組」協處。
- 4、各機關及國營事業參與都市計畫變更，與地方政府洽談回饋事宜時，可檢討以整體區域內持有之國有或國營事業土地一併納入協商範圍，本於互利原則，創造雙贏。

(五)國防部提報「國防部桃園市營地檢討運用情形」

- 1、洽悉。
- 2、請國防部持續以小營區併大營區等原則檢討營區運用規劃情形，並就已納營改基金來源之國有土地加速移交財政部國有財產署接管，俾利掌握開發先機，將活化收益挹注營改基金。

3、桃園市龍關營區、內壢福利站、龍岡文藝中心、龍岡加油站周邊、苦苓林營地及太平里營區等，經財政部評估適宜變更為非公用財產活化之國有土地，請國防部積極配合財政部辦理移管。

(六)國防部提報「國軍老舊眷村大面積土地依法處分建議案」  
本案土地同意依法標售。

六、散會：上午 11 時 10 分。

# 會議簽到單

會議名稱：國有土地清理活化督導小組第19次會議

時間：104年3月18日(星期三)上午9時30分

地點：本院2樓第1會議室

主席：杜政務委員紫軍

記錄：張翠芳

出席者：

出席單位	職稱	出席者
財政部張部長盛和	次長	張璠
內政部林常務次長慈玲	副組長	廖懿東代
國防部劉副部長震武	副部長	劉震武
教育部林常務次長淑真	部長	周以順代
法務部吳政務次長陳鏗	處長	楊台進代

出席單位	職稱	出席者
經濟部楊常務次長偉甫	副組長	邱萬金代
交通部范常務次長植谷	專委	陳玉豐代
科技部陳常務次長德新	副司長	陳如如 GT
國家發展委員會黃副主任委員萬翔	副處長	呂登元代
行政院主計總處陳副主任計長瑞敏	副處長	張育珍代
國軍退除役官兵輔導委員會金副主任委員筱輝		金筱輝
行政院農業委員會王副主任委員政騰	主任	蔡昇甫
行政院公共工程委員會鄧副主任委員民治	專門委員	唐兆沂

列席者：

列席單位	職稱	列席者
行政院政務委員室		
行政院財政主計金融處	處長	蕭家疇
行政院外交國防法務處	參議	徐永連
行政院交通環境資源處	科長	楊登旺
行政院經濟能源農業處	科長	黃百齡
國防部	處長 副處長	黃德孝 趙長盛 尤文良 劉橫直
交通部	視察	簡榮萍
經濟部	副組長	邱萬金
經濟部國營事業委員會		黃錫豐
台灣糖業股份有限公司	處長 管理員	阿香妮 余明哲

列席單位	職稱	列席者
中華郵政股份有限公司	董事長	丁文
財政部張政務次長璠		
財政部國有財產署	署長 副署長  組長 副組長 科長	蔣卓雲 李政宗  王彩華 吳雅華 林華妃

楊文